

**INCONTRO 2 LUGLIO 2026 - RUOLI E FIGURE PROFESSIONALI: RICALCOLO ANNUO COMPLESSITÀ COA E ULTERIORI DATI FIGURE PROFESSIONALI RETE BDT**

<https://fisacgruppointesasanpaolo.it - 6 luglio 2026>

Durante l'incontro del 2 luglio scorso, l'azienda ha presentato i dati del **ricalcolo annuale 2026 delle complessità** relative ai **Coordinatori Operativi di Attività (COA)**, con riferimento agli effetti derivanti dall'accordo Ruoli e figure professionali - Percorsi di sviluppo professionale delle strutture di Governance e strutture centrali della Banca dei Territori.

Inoltre, facendo seguito all'analogo incontro relativo alle **figure professionali della rete di BdT**, l'azienda ha fornito **ulteriori dati** (attinenti in particolare i **consolidamenti**, la **perdita del percorso** e gli **incontri medi per Gestore**) che hanno integrato l'illustrazione avvenuta il 15 maggio scorso, a cui come FISAC CGIL avevamo dedicato un precedente comunicato, scaricabile da [qui](#).

**COA: Comunicazioni ed effetti economici**

Il **15 luglio** i **COA** riceveranno una **comunicazione** tramite *#People* contenente il nuovo livello di complessità attribuito al proprio Nucleo di Attività.

Gli eventuali **effetti economici** derivanti dal ricalcolo (che ha validità dal 1° maggio 2026 al 30 aprile 2027) saranno riconosciuti con la **busta paga di luglio 2026**.

Complessità Coordinatori Operativi di Attività (COA)

Al mese di **maggio 2026** risultano **2.104 Nuclei di Attività**, rispetto ai **1.994** rilevati a **maggio 2025**. L'aumento complessivo di 110 nuclei è il risultato della creazione di **222 nuovi nuclei** e della **cessazione di 112 nuclei**.

Secondo quanto precisato dall'azienda, le variazioni dipendono principalmente dalle modifiche intervenute nell'organizzazione aziendale e dalla conseguente evoluzione delle strutture.

Nelle tabelle che seguono sono riportati i dati 2026 e 2025 disaggregati in base al livello di complessità, così articolati:

- dati complessivi
- dati strutture di Governance (Aree di Governo ed altre strutture)
- dati strutture centrali della Banca dei Territori

**DATI COMPLESSIVI**

Fascia	RICALCOLO Numero	ANNUO 2026 %	RICALCOLO Numero	ANNUO 2025 %	Variazione
Fascia 2	1.492	71%	1.372	69%	+120
Fascia 1	612	29%	622	31%	-10
<b>Totali</b>	<b>2.104</b>		<b>1.994</b>		<b>+110</b>

**Focus Aree di Governo e altre strutture**

Fascia	RICALCOLO Numero	ANNUO 2026 %	RICALCOLO Numero	ANNUO 2025 %	Variazione
Fascia 2	1.279	74%	1.183	71%	+96

Fascia	RICALCOLO Numero	ANNUO 2026 %	RICALCOLO Numero	ANNUO 2025 %	Variazione
Fascia 1	455	26%	474	29%	-19
<b>Totali</b>	<b>1.734</b>		<b>1.657</b>		<b>+77</b>

**Focus Banca dei Territori**

Fascia	RICALCOLO Numero	ANNUO 2026 %	RICALCOLO Numero	ANNUO 2025 %	Variazione
Fascia 2	213	58%	189	56%	+24
Fascia 1	157	42%	148	44%	+9
<b>Totali</b>	<b>370</b>		<b>337</b>		<b>+33</b>

**COA in percorso**

Alla data del ricalcolo risultano **in percorso 152 Coordinatori di Attività**.

In dettaglio:

- Aree di Governo e altre strutture: 129 COA (di cui 53 neo-nominati dopo il maggio 2025)
- Banca dei Territori: 23 COA (di cui 14 neo-nominati dopo il maggio 2025)

**COA: Consolidamenti**

I **consolidamenti** complessivi relativi ai COA sono stati **45**, di cui **4 anticipati**.

Ulteriori dati relativi alle Figure professionali della rete di Banca dei Territori

L'azienda ha inoltre fornito **ulteriori dati riferiti alle figure professionali della rete di Banca dei Territori** (richiesti dalle Organizzazioni Sindacali in occasione dello specifico incontro del 15 maggio scorso) che sintetizziamo nella seguente tabella.

Figura professionale	In percorso*	di cui		Consolidamenti	di cui	
		Mantenimento del percorso	Nuovi inserimenti in percorso		Consolidamenti anticipati	Perdita del percorso**
Gestori	4.458	3.484	974	1.942	111	308
Direttori	756	724	32	1.087	50	64
Coordinatori <sup>1</sup>	296	295	1	206	34	1

\* per ulteriori dati v. anche Comunicato FISAC scaricabile da [qui](#)

\*\* L'azienda ha dichiarato che le uscite dal percorso non dipendono necessariamente da una riduzione della complessità, ma che possono essere conseguenza di riorganizzazioni, fusioni, accorpamenti o chiusure di strutture.

**Incontri medi dei Gestori**

L'azienda ha fornito i dati relativi alla **media degli incontri commerciali** registrati nel 2025 per le varie figure di Gestore:

- Gestore Agribusiness: 76 incontri
- Gestore Aziende Retail: 114 incontri
- Gestore Exclusive: 53 incontri
- Gestore Imprese: 72 incontri
- Gestore Privati: 132 incontri

- Gestore Terzo Settore: 91 incontri

Considerazioni finali

Abbiamo già espresso le nostre considerazioni riguardanti le figure di **rete di Banca dei Territori** nel **precedente comunicato FISAC** relativo all'incontro del 15 maggio 2026 (scaricabile da [qui](#)), al quale rinviamo.

Con riferimento alle strutture di Governance e alle strutture centrali della Banca dei Territori, i dati ad oggi in nostro possesso ci consentono solo una **valutazione di massima**, che individua come **positivo l'incremento del numero dei Nuclei di Attività** (+110) e in particolare dei Nuclei di Fascia 2 (+120).

Nel contempo la **cessazione di 112 nuclei** è una circostanza con potenziali impatti negativi sui percorsi dei COA che vi erano assegnati (salvo che non avessero completato il percorso).

Infine, permane come **limite dell'attuale impianto**, l'aver potuto prevedere **percorsi di sviluppo professionale esclusivamente per la figura del COA**, a causa dell'**indisponibilità** da parte dell'**azienda** ad individuare altre figure, disciplinandole attraverso l'accordo sindacale dal punto di vista economico e inquadramentale.

**Un *vulnus* che ci poniamo l'obiettivo di superare attraverso le prossime occasioni e sedi del confronto.**

6 luglio 2026

**La Segreteria FISAC CGIL Gruppo Intesa Sanpaolo**